

Код 47371

Курс повышения квалификации «Методология agile. Гибкие подходы к управлению»

На курсе вы познакомитесь с гибкими методологиями управления (Agile, Lean), фреймворками Scrum и Kanban. Практические занятия помогут освоить новые инструменты, побыть в роли Scrum-мастера и Agile-коуча. Вы узнаете, как с помощью гибких подходов существенно повысить эффективность работы вашей команды и сократить время работы над проектом

Санкт-Петербург, вт. 5 октября - пт. 8 октября 2021 г.

Начало занятий 5 октября во ВТ в 9:30.

Место проведения — Учебный комплекс ЦНТИ Прогресс г. Санкт-Петербург, Васильевский остров, Средний пр-т, д. 36/40 ст. метро "Василеостровская"

Для кого

Для руководителей, менеджеров и инженеров проектов, разработчиков продуктов, руководителей подразделений и команд

Программа

Обзор гибких методологий управления. Практика внедрения в России и в мире

- Особенности применения гибких подходов к управлению (Lean, agile). Предпосылки эволюции систем управления.
- VUCA-мир. Сравнение гибких и классических методов управления. Модель «Киневин».
- Agile-манифест и его адаптация для разных сфер деятельности.
- Методология Agile — основные принципы, преимущества применения. Scrum как метод создания инноваций: 5 ценностей и 5 принципов.
- Kanban-метод. Управление изменениями.
- Типовые ситуации, когда необходим Scrum, а когда Kanban. Совместное использование Scrum и Kanban.
- Где и как применять гибкие подходы — преимущества и ограничения по отраслям, профессиям, типам проектов. Примеры успешного внедрения в российских компаниях.
- Система постановки целей OKR. Отличия от KPI и возможности использования.

Внедрение и применение Agile в своей организации. Работа по Scrum

- Этапы внедрения. Agile-мышление. Типичные ошибки при внедрении. Способы оценки задач и принципы планирования в Agile. Выполнение Agile-проектов в срок. Ретроспектива проекта как технология оценки результатов работы.
- Жизненный цикл проекта и работы команды для Agile и Scrum. Роли в Agile. Принципы их взаимодействия. Виды и специфика документации в Agile.
- Разработка концепции Scrum-проекта: формулировка целей, разработка метрик измерения успеха. Границы применения.
- Роли в Scrum-команде, артефакты (бэклог продукта, спринта, улучшений), события. Создание начального бэклога продукта. Управление заинтересованными сторонами проекта. Анализ потребностей и степени влияния стейкхолдеров на результаты проекта. Разработка плана взаимодействия с заинтересованными лицами. Визуализация проектных решений.
- События Scrum. Планирование, спринт ревью и ретроспектива: цели, участники и тайминг каждого события.

Психологические аспекты управления проектами в условиях гибкой среды

- Стили управления руководителя проектов. Роль руководителя при внедрении изменений.
- Управление командой: этапы развития. Самоорганизация в команде: лучшие практики. Инструменты распределения прав, полномочий и контроля.
- Эффективная мотивация с учетом психологических особенностей сотрудников. Методы развития вовлеченности и ответственности в команде.
- Коммуникации в работе руководителя: собственники, сотрудники, партнеры. Фасилитация рабочих встреч.

Командная работа в онлайн-формате

- Особенности проведения рабочих встреч в онлайн-режиме. Основные правила организации эффективных дистанционных совещаний. Этапы подготовки, особенности проведения и подведения итогов.
- Обзор и сравнение наиболее используемых онлайн-платформ (ZOOM, MIRAPOLIS и др.).
- Инструменты для комфортной онлайн-работы: виртуальная доска MIRO, облачный сервис TRELLO.
- **Практическое занятие:** работа команды по Scrum с использованием виртуальной доски Miro.

Практические занятия

- Имитационные деловые игры, направленные на отработку навыков работы в команде и усвоение Scrum и Kanban методов.
 - Ретроспектива проекта или спринта: формат, правила, вопросы.
 - Навыки целеполагания, планирования и контроля для руководителя проекта.
-

Слушателям выдается:

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.

удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (лицензия № 4478 от 06.07.2021)

Для оформления удостоверения необходимо предоставить:

- копию диплома о высшем или среднем профессиональном образовании (в случае получения диплома не в РФ, просим уточнить необходимость процедуры признания иностранного диплома в РФ по телефону, указанному на сайте) копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась)

Условия участия

Стоимость участия одного специалиста составляет:

- с выдачей удостоверений на русск. и англ. языках 44 200 руб. без НДС.
- с выдачей удостоверения ЧОУ 41 200 руб. без НДС.

Просим Вас в платежном поручении указывать код мероприятия 47371.

Реквизиты для оплаты

Оплата производится на счет: АНО ДПО "ЦНТИ "Прогресс"

199004, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ № 7, пр-кт Средний В.О., д. 36/40, литера А, помещ. 869

ИНН 7801699898 КПП 780101001

Р/С 40703810032230000112

К/С 30101810600000000786

БИК 044030786

ФИЛИАЛ "САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ" АО "АЛЬФА-БАНК" Г.САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ОКПО 60131276, ОКВЭД 85.23, 85.42, 85.42.9 .

Для регистрации слушателям необходимо иметь при себе копию платежного поручения, которая является пропуском на мероприятие.

После оказания услуг Вам будут выданы следующие оригиналы документов: договор, акт сдачи-приемки.

Для оформления финансовых документов необходимо иметь полные реквизиты Вашей организации, включая юридический адрес.

Тендеры и закупки

Участие в мероприятии можно оформить по 44-ФЗ или по 223-ФЗ. Чтобы обсудить участие нашей организации в закупочных процедурах, позвоните нам по телефону 8 (812) 331-88-88 или напишите на tender@cntiproggress.ru.

Корпоративное обучение

Планируете обучить на данном курсе группу от 8 сотрудников и более? Готовы провести для вас обучение в корпоративном формате: на территории вашей организации, в учебном комплексе ЦНТИ Прогресс или онлайн в режиме реального времени. Возможна адаптация программы под ваши цели и задачи. Запрос коммерческого предложения можно оставить [на нашем сайте](#) или обратиться в Службу корпоративного обучения: 8 (812) 327-42-67, corp@cntiproggress.ru.

Бронирование гостиницы

Для бронирования гостиницы в Санкт-Петербурге просим Вас **не позднее, чем за десять дней до начала мероприятия**, подать заявку по телефону Службы гостиниц ЦНТИ "Прогресс" **8 (921) 650-37-79** или по электронной почте hotel@cntiproggress.ru. Обращаем Ваше внимание, что стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость мероприятия.

Больше информации на сайте www.cntiproggress.ru или по телефону

8 800 333-88-44